

# La idea y el riesgo: un gallego en la ola de la innovación

**XOSÉ GÓMEZ FANDIÑO**

Fotos: Cedidas

En "Galicia, distrito industrial. Conversas con Daniel Hermosilla", -editorial Galaxia, 2024- Antón Baamonde sitúa a Pescanova, la empresa fundada por el lucense José Fernández López, la persona que inventó el congelado en alta mar, al mismo nivel que Inditex. "Forondous casos de éxito", asegura, "pero houbo moitos máis, aínda que a conciencia colectiva non sempre soubo identificar os resultados felices".

Efectivamente, no siempre se ha podido reconocer la contribución a la industria de un territorio que, en el imaginario popular, no ha estado a la altura de otros mejor posicionados y ese "ostracismo" ha impedido conocer la historia del fundador de Pescanova, que es también el fundador de Zeltia, de Transfesa, de Titania e incluso del insecticida ZZ. Pero estos proyectos materializados y de éxito, estas marcas que han trascendido, son solo una parte del inabarcable legado del empresario lugues que el libro que acaba de publicar **Marisa Gallero** -"José Fernández López (1904-1986). Un empresario sin miedo al riesgo", editorial Almuzara- se propone desvelar.

"Es desconocido en este siglo, pero sus pasos son fundamentales para conocer la historia empresarial de este país", defiende la autora. Gallero, que ha trabajado durante cuatro años en este proyecto imprescindible para acercarse a la figura de José Fernández López y conocer medio siglo de historia empresarial de España, expresa su sorpresa por que, hasta la publicación de su biografía, solo hubiese "un par de perfiles escritos de unas treinta páginas que no indagaban en la cantidad de sectores y actividades en las que José Fernández López había sido innovador y fundamental para entender la realidad de Galicia y de la autarquía, puesto que sus adelantos y sus empresas como Transfesa y Pescanova fueron un éxito a nivel nacional".

Gallero no tiene ninguna duda

de que Fernández López fue un visionario; de hecho, solo así se explicaría su olfato para identificar necesidades y buscar soluciones, "asumiendo el riesgo como algo natural. Fue un hombre adelantado a su época".

## Las decisiones

Hay, para Gallero, tres momentos clave en su trayectoria. Más bien, precisa, tres decisiones. La primera es la que de alguna manera daría origen a todo lo que vendría después. "En 1935 escribió una carta al matadero provincial de Mérida para comunicar que estaba interesado en arrendarlo. Era la II República y el matadero estaba en quiebra", relata la autora, "y lo alquila por 20 años. Es la primera decisión empresarial de gran envergadura porque él estaba en Lugo y moverse a Mérida fue fundamental para los negocios que vendrían posteriormente".

El siguiente hito llegó ocho años después, también en una época convulsa. "La fundación de Transfesa, Transportes Ferroviarios Especiales, en junio de 1943, fue decisiva. En un primer momento estaba orientada al mercado del ganado, pero automáticamente se da cuenta", apunta Gallero, "de la importancia de la fruta y es entonces cuando crea el 'tren naranjero' para mover la fruta del Levante. Es decir, comienza a mover todo tipo de productos". Con Transfesa llega además otro cambio crucial que superó con mucho el marco de la empresa. "Le encargó a unos ingenieros el cambio de ejes porque cuando llegábamos a la frontera, a los Pirineos, la mercancía tenía que pasarse de un tren a otro -por la diferencia entre el ancho de vía ibérico y el ancho métrico-. Gracias a la patente de un sistema de cambio de ejes se 'eliminó' la frontera con Europa. Es, por así decirlo, la primera multinacional que está por todo el continente".

Pescanova es la tercera decisión determinante en la trayectoria de José Fernández López. Y, como Transfesa, porque también trajo aparejada una innovación, de la que también habla Baamonde en su libro. "Él decía que, igual que se congela la carne, por qué no se podía congelar



Fernández, en el centro, en los años 60 | CEDIDA - LIBRO DE **MARISA GALLERO**

el pescado en alta mar. Compró los dos primeros barcos congeladores, el 'Lemos' y el 'Andrade', en 1960, y terminó creando la primera flota pesquera de Europa y la tercera del mundo".

## La publicidad

En Fernández López se aprecia una dualidad que comparte con otros empresarios gallegos. A nivel personal era "muy discreto", resalta Gallero, "porque él lo que quería es que hablaran las empresas". Y es ahí donde aparece el anverso: la apuesta por la publicidad, que concibió como un medio imprescindible. Capitán Pescanova o Rodolfo Langostino son nombres que forman parte de la memoria colectiva, pero su interés por las posibilidades del buen marketing es anterior. Gallero remite a la marca Apis, creada en el matadero de Mérida. "El mismo hace

los contratos, por ejemplo, de Apis, y ficha a un ilustrador, Donato Lobo, en 1941. Lobo era conocido porque era el que hacía las portadas de las novelas de Oeste", recuerda la autora. "En los consejos de administración decía que había que invertir en publicidad y tuvo claro que determinados productos tenían que dirigirse a un público concreto, interpeándolo directamente".

Sobre sí mismo apenas hay referencias publicadas. "Solo he encontrado dos entrevistas. La primera no es tal porque es una encuesta que le hicieron en 1962, como le hacían al resto de empresarios; la segunda se la hizo el hijo de uno de sus socios en Pescanova, Valentín Paz Andrade". Las fuentes están, apunta Gallero, "en las cartas de los archivos históricos en las que vamos viendo cómo pensaba: Museo de Pontevedra, la Misión Biológica de



Galicia, el Histórico de Mérida, o en las actas de los consejos de Zeltia, Frigsa o Ifesa, del archivo del antiguo Instituto Nacional de Industria (INI)".

#### Extremadura... Y Galicia

El eje que forman Galicia y Extremadura estructuró la visión empresarial de José Fernández López. **Marisa Gallero** cuenta una anécdota que vivió en la presentación de la biografía en Mérida. "Allí no hay nadie que no hable de él como una referencia absoluta. Es más, llegaron a decir que para la ciudad, el gran hito del siglo XIX fue la llegada del tren y el del XX, la llegada de José Fernández a estas tierras. Era su tierra adoptada", reconoce la autora, "pero todo lo hacía mirando y pensando en Galicia, que está en todas partes, en todo lo que escribe y dice".

De este vínculo hay varios actos,



**Marisa Gallero** | BORJA BUENAFUENTE

uno de ellos poco conocido, como fue su decisión de financiar el legado de Castelao, el referente del nacionalismo. Apunta Gallero que llegó a Madrid en septiembre de 1923 para continuar sus estudios de

Derecho y que allí se integró en el movimiento de Mocidade Céltiga, que contaba con representantes de la talla de Fermín Penzol, Valentín Paz Andrade o su "amigo del alma" Álvaro Gil Varela.

"Su hermano Antonio participaba en las Irmandades da Fala y José conocía la trayectoria de Castelao", precisa antes de relatar un episodio en el que se expresan sus lazos sentimentales. "En unas cartas hablaba con el que entonces era director del Museo de Pontevedra, Filgueira Valverde, y le decía que no solo era importante adquirir los derechos de la obra de Castelao, sino que con ese dinero, 300.000 pesetas de 1964, lo mínimo que podían hacer era ofrecerle a su viuda los recursos para que viviese sin privaciones. Me parece una frase muy definitiva de este hombre, de su calidad humana increíble".

#### 1904 José Fernández nace en Lugo, cerca de las vías

José Fernández López nació en Lugo, cerca de la vía del tren, el 8 de septiembre de 1904. Con nueve años de edad pierde a su madre y unos meses después es internado en el colegio Santa Isabel de Tapia de Casariego.

#### 1923 Se traslada a Madrid para continuar Derecho

Tras empezar los estudios de Derecho en la Universidad Literaria de Santiago en 1921, dos años después se desplaza a Madrid para continuarlos. Allí se integra en la Mocidade Céltiga, que contaba con nombres ilustres.

#### 1935 Crea la primera empresa y se interesa por Mérida

El 8 de julio de 1935, según relata Gallero, José Fernández crea su primera empresa, Industrias Pecuarias Gallegas. Ese mismo año se interesa por arrendar el matadero provincial de Mérida.

#### 1939 Funda Zeltia, uno de los proyectos más potentes

El 3 de agosto de 1939 funda, con sus tres hermanos, Ramón Obella y Fernando Calvet –profesor de la USC represaliado por el franquismo–, la empresa farmacéutica Zeltia, que en 1944 logra la síntesis del DDT.

#### 1943 La compañía ferroviaria que "derribó" fronteras

Los hermanos de José también estuvieron en la fundación de Transfesa, después de comprar maquinaria en Alemania. Su sistema de cambio de ejes en Pirneros (1951) evitó el transbordo de mercancía en la frontera.

#### 1949 Crea Antibióticos para fabricar penicilina

La química estuvo muy presente en la trayectoria de José Fernández López. En diciembre de 1949 creó Antibióticos, un consorcio de seis laboratorios en el que se incluía Zeltia para fabricar penicilina en León.

#### 1960 Pescanova, la marca que define su legado

Pescanova se fundó el 23 de junio de 1960 con un capital de seis millones de pesetas. En septiembre del año siguiente, el "Lemos", primer barco congelador financiado por el empresario, zarpa hacia el Atlántico Sur.

1972