


**PICOS DE ORO**

Pediremos a España la misma estructura de garantías que hemos pedido en Alemania para Gamesa

**Christian Bruch**  
Presidente de Siemens Energy

La renta per cápita española ha pasado del 103% de la media comunitaria en 2007 al 85% en 2021. Claramente hemos vuelto al club de los pobres. Es un desastre completo. Estamos otra vez en el agujero.

**Javier Elorza**  
ex-Embajador de España ante la UE

Aquí el problema es el absentismo. Es absolutamente brutal. En nuestras plantas de Euskadi la media es del 12%; en las de España, el 8%. Mientras que en Alemania tenemos medias del 4% y en Suecia del 2%

**Javier Quesada**  
Director general de Teknía

Me llevan los diablos cuando oigo hablar de los beneficios extraordinarios de Repsol

**Josu Jon Imaz**  
CEO de Repsol

**ANÁLISIS EN DO MENOR**

Kutxabank constata una bajada de las hipotecas por lo menos hasta 2025

Vicky López



## Espejo de la realidad

El mercado hipotecario de un país es un espejo de su situación económica, y el contexto actual es relativamente complicado. Las tensiones inflacionistas y geopolíticas han generado una contracción del mercado hipotecario que, unido al alza de los tipos de interés y a pesar del buen comportamiento del mercado laboral, ha provocado que las hipotecas estén bajando, menos en el País Vasco que en la media nacional.

Ante esta realidad y, dado que “no existía ningún informe relevante con proyección de medio y largo plazo sobre la evolución del número de hipotecas para la adquisición de vivienda o con garantía vivienda”, Kutxabank ha presentado, con el apoyo de Ceperde, su primer estudio del mercado hipotecario en el País Vasco y en España. Y la primera conclusión, lanzada por el director financiero de Kutxabank, Iker Arteagabeitia, es que “no vamos a ver crecimientos del mercado hipotecario al menos hasta 2025”. Unas perspectivas que no sorprenden dado el fin del proceso de corrección pospandémico que afecta al conjunto de la economía, a la consecuente reducción de la renta disponible de las familias y, por tanto, del consumo, indicó el director general de Ceperde, Julián Pérez.

En consecuencia, hay menos hipotecas pero las que se negocian son por importes superiores a las de 2022. En 2023, la constitución de hipotecas caerá un 9,7 por ciento, un 11 por ciento en el con-

junto de España, con un valor medio de 161.484 euros (143.000 en España) y un importe total de 3.333 millones de euros (58.700 millones en España) hasta alcanzar un total de 20.640 (410.000 hipotecas en España). Esta evolución continuará en el próximo ejercicio aunque con menos intensidad (en 2024, la caída será del 3,5% en la CAPV y del 5,2% en España), para empezar a recuperarse en 2025. A su vez, el mercado de crédito afectado por el alza de los costes de financiación también empezará a estabilizarse a partir de 2024.

### Regulación de la hipoteca inversa

El informe adelanta un aumento de la demanda residencial por necesidades demográficas y, también, por cambios conviviales, donde el número de personas por hogar disminuye. Así, el mercado de la vivienda, de nuevo, está directamente vinculado al ciclo vital, lo que en una población envejecida como la nuestra, supone un caldo de cultivo para la creación de nuevos productos financieros que den respuesta a las necesidades de la sociedad.

Las hipotecas inversas, por ejemplo, “tienen todo el sentido del mundo”, señalaron desde Kutxabank. Un producto que, sin embargo, “no está bien resuelto desde la perspectiva jurídica por lo que no se ofrece de forma masiva a los clientes”. Con el tiempo, si se regula, puede ser un producto muy útil para un segmento de la población. Y seguro que habrá más porque, en un mercado libre, la oferta y demanda mandan.

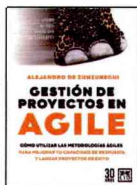
En manos de las administraciones está poner su granito de arena, facilitando la oferta de vivienda y en las áreas en las que se demanda, subrayó el responsable de Ceperde. Eso hará que los precios se autoregulen a la capacidad de compra de los consumidores. Evidentemente, todo es cuestión de opinión y de ideología. La intervención directa puede ser una solución puntual pero no debe constituir una política a mantener a largo plazo. “Ir más allá será distorsionar el mercado”.

v.lopez@grupoxxi.com

**LIBROS**


Título: **La era de las tierras raras**  
Autor: **Juan Manuel Chomón Pérez**  
Edita: **Tecnos**

Las tierras raras son imprescindibles en nuestra vida diaria, ya que están presentes en casi todos los dispositivos que utilizamos. Una dependencia frente a la que el autor de este libro se cuestiona cómo afectarán el posicionamiento de China como líder hegemónico y las tirantes relaciones geopolíticas.



Título: **Gestión de proyectos en Agile**  
Autor: **Alejandro de Zunzunegi**  
Edita: **LID**

Este libro profundiza en el modelo de gestión ágil de proyectos, explora sus principios y mejores prácticas, así como el impacto transformador que tiene en la forma en que se ejecutan. Y es que se trata de una guía práctica para poner en marcha, paso a paso, un modelo de gestión de proyectos en ágil.



Título: **Felicidad en el trabajo y...**  
Autor: **Julio García Junco...**  
Edita: **Pirámide**

La presente obra es una invitación a explorar las posibilidades de una nueva era en la gestión de los recursos humanos, donde la rentabilidad y la humanidad se fusionan en una simbiosis única. En ella se plantea una visión audaz de cómo las organizaciones pueden aprovechar al máximo el talento humano.



Título: **La gestión financiera de la...**  
Autor: **Juan Pérez-Carballo Veiga**  
Edita: **ESIC**

Con un enfoque orientado al análisis de problemas y la toma de decisiones, esta edición recorre los cometidos clave de las finanzas para afrontar con seguridad las situaciones más frecuentes de su gestión estratégica y cotidiana. Todo ello desde una perspectiva que facilita su completa comprensión.